



Sos Bambini Onlus

Bilancio esercizio 2018

Relazione di gestione e nota integrativa



BILANCIO 2018

RELAZIONE SULLA GESTIONE e NOTE INTEGRATIVE

La gestione dell'anno 2018 si è conclusa per Sos Bambini in modo positivo, sia perchè si è registrato un aumento delle entrate nette, dovuto all'assegnazione dei fondi di nuovi bandi cui la nostra Associazione ha partecipato con successo, sia per l'ulteriore ampliamento delle attività legate ai progetti gestiti direttamente sia in Italia che in Romania, dove operiamo tramite la nostra filiale Sos Bambini Romania (SBR). L'aumento delle entrate ed il contenimento dei costi di struttura ci ha permesso di chiudere l'anno con un avanzo di gestione di 20.909 euro, che si somma agli avanzi di gestione degli anni precedenti e ci consente di programmare serenamente un 2019 ricco di nuove iniziative, nonostante un trend di costante riduzione di alcune fonti storiche di finanziamento, come il 5x1000.

Nella gestione dell'Associazione il Consiglio ed il gruppo dei volontari più attivi punta sempre a mantenere la massima efficienza, con l'abituale attenzione al contenimento dei costi generali, cercando di accrescere la rete di volontari, che sono il cuore dell'associazione, e trasmettendo lo spirito e la *cultura* che hanno sempre animato Sos Bambini. Quest'anno particolare soddisfazione viene proprio dall'ampliamento della nostra base di volontari, per le attività sia *con* i bambini (progetti), sia *per* i bambini (raccolta fondi, organizzazione, supporto e comunicazione), che ci ha permesso di ricercare nuovi modi per ampliare i progetti esistenti e per supportare nuove iniziative di *fund rising*. I vari gruppi di lavoro collaborano infatti in maniera efficace e fruttuosa per garantire il funzionamento dell'Associazione, e sul fronte dei progetti i nostri volontari si impegnano quotidianamente nelle numerose iniziative con cui collaboriamo e nelle nostre, affiancando il personale specializzato, ove questo sia richiesto (ad esempio negli Spazi Bimbi oppure per gli interventi di supporto psicologico e psichiatrico).

Sul lato progettuale, in Romania sono proseguite le iniziative già in essere con il Team di psicomotricisti, logopedisti ed educatori a favore dei bambini disabili, in 2 case famiglia a Sighet, con una attività sempre più mirata al bisogno individuale e alla patologia del singolo minore. Per quanto riguarda gli adolescenti il Team di psicologhe, educatori e insegnanti hanno lavorato, sia in modo individuale che di gruppo per sostenere i ragazzi di 5 case famiglia a Sighet, 3 a Ocna e 6 a Baia Mare attraverso terapie psicologiche, attività sportive e laboratori, supporto nello studio, campi estivi in Romania e in Italia. Invece riguardo il progetto di intervento a Poieni, il piccolo paese di montagna al confine con l'Ucraina (individuato l'anno scorso perchè isolato e con degrado e povertà diffusi) sono stati organizzati dei campi per i bambini del paese, in collaborazione con il Direttore della scuola, sia in febbraio che in estate, con volontari provenienti da Sighet. La collaborazione con l'Associatia Frati Capuccini a Sighet prosegue fruttuosamente, soprattutto per quanto riguarda la Casa Speranza, dove vengono ospitati i ragazzi che abbiamo seguito nel tempo nelle case famiglia quando diventano maggiorenni. A Cluj, il progetto Casa M. Gabriel è diventato interamente gestito da SBR sotto la nostra supervisione e stiamo notando ottimi risultati e progressi nelle ragazze maggiorenni ospiti. Anche la collaborazione con la Casa Maica Domnului che ospita minori tra i 4 e i 10 anni prosegue con successo, sia per quanto riguarda l'aiuto scolastico che psicologico.

Tutti i progetti in Romania sono supervisionati dal nostro Direttore del Comitato scientifico, che monitora il personale specializzato, fornisce supporto specifico, decide quali nuovi casi prendere in carico.

In Italia è proseguito lo sforzo per migliorare ulteriormente la qualità del nostro intervento presso gli Spazi Bimbi a Milano, dopo l'apertura del secondo Spazio Bimbi in via Paravia in febbraio 2018 e di quello presso la scuola di via Russo (Zona 2) a settembre 2018. Purtroppo alla riapertura degli spazi per l'anno scolastico 2018/2019, abbiamo dovuto affrontare alcuni ritardi ed imprevisti (incluso il temporaneo trasloco della nostra iniziativa presso una sede attigua) a causa dei lavori di ristrutturazione della scuola di via Paravia. Tuttavia, alla fine siamo riusciti a garantire il servizio, anche grazie alle richieste delle maestre della primaria verso la nuova Dirigente, che hanno sottolineato quanto sia per loro essenziale il nostro lavoro. In via Russo nel 2018 abbiamo anche molto lavorato sulla presa di contatto con il territorio e sulla creazione di una rete con le altre associazioni presenti e con i servizi sociali di quartiere.

Come anticipato nella relazione dell'anno scorso, la nostra collaborazione con Mamme a Scuola (MaS) si è rafforzata con un sostegno anche economico nei progetti di formazione a mamme straniere nell'attività di babysitting e nel sostegno ad un progetto di inclusione promosso dal Comune di Milano a mamme e bambini migranti. Inoltre, successivamente all'assegnazione del bando (aprile 2018) per l'ottenimento di beni confiscati alla mafia, cui Sos Bambini aveva partecipato in ATS con MaS, e dopo i lavori di riqualifica realizzati da quest'ultima, è partito il progetto "Aspettando la scuola". Si tratta uno Spazio Bimbi con frequenza di tre volte alla settimana in via Varesina 66 (zona 8) per dare continuità allo Spazio Bimbi di via Salvioni, chiuso a fine A.S. 2017/18, in quanto non abbiamo più ritenuto adatti i locali della Parrocchia di S. Giuseppe della Pace.

Il progetto "Adotta una famiglia" ci ha visto impegnati con un team di volontari soprattutto a supporto scolastico ed educativo, in rete con Caritas, Uonpia e servizi sociali.

Prosegue l'attività del Comitato Scientifico a supporto del lavoro di Sos Bambini in Italia e di quello, come già detto ben più complesso, di Sos Bambini Romania sugli adolescenti e sui bambini e ragazzi con disagio e/o deficit ospitati presso le case famiglia che seguiamo.

Segue una descrizione dell'attività svolta nel 2018 riguardo la gestione dell'associazione (ovvero raccolta fondi e gestione dell'associazione) e la realizzazione delle finalità istituzionali.

Il totale delle entrate e dei fondi raccolti è aumentato ulteriormente a circa 184.000 euro (+16% rispetto ai 159.000 euro del 2017), ma prosegue il trend di cambiamento nelle fonti di entrate dell'associazione: le donazioni da privati sono in calo (ca 13.300 euro vs 16.400 euro, inclusi i sostegni a distanza, nel 2017), come gli incassi dal 5x1000 (12.904 vs 14.971 euro). In miglioramento risultano invece le donazioni da aziende (16.162 vs 12.625 euro), mentre quest'anno il ricavato lordo dalle raccolte fondi (Pasqua e Natale principalmente) scende a ca 62.500 euro da 85.600 nel 2017 (ammontare peraltro particolarmente elevato), ma con un contributo netto della raccolta quasi in linea con l'anno scorso. Infine, il nuovo canale di reperimento fondi per sostenere i nostri progetti – ovvero i fondi assegnati con bandi e richieste ad enti privati ed istituzioni religiose (incluso 8x1000) - si è ulteriormente rafforzato: Sos Bambini ha ricevuto un totale di 61.520 euro, elargiti dalla Chiesa Valdese, da Banca Intesa e da Fondazione Prima Spes. E' utile sottolineare che questi fondi sono talvolta richiesti a favore di progetti gestiti con associazioni nostre partner e quindi sono stati (e saranno in futuro) condivisi con queste ultime nella realizzazione dei progetti comuni (è il caso di UVI per gli Spazi Bimbi).

Le spese di gestione restano contenute ed in calo rispetto all'anno scorso. I costi di gestione nel loro complesso ammontano a 5.619 euro, ovvero al 3% dei ricavi lordi (7.157 euro, il 4.5% dei ricavi nel 2017). Le spese di gestione comprendono anche le spese bancarie ed assicurative (comprese le assicurazioni per i campi estivi), quelle per la gestione dei siti e della newsletter, nonché le spese di viaggio dei professionisti

volontari che si recano in Romania per collaborare e supervisionare i nostri progetti (incluso Comitato Scientifico). Ricordiamo che invece Sos Bambini Romania (SBR), fondata nel 2013 a Cluj, è finanziariamente autonoma per quanto riguarda le spese di funzionamento e struttura e nel 2018 ha finanziato autonomamente progetti per oltre 60.000 euro. Inoltre, come in passato SBR ha raccolto significative donazioni sotto forma di materiali per costruzione ed arredo o di consumo, sempre a favore delle Case Famiglia e di numerose famiglie bisognose, soprattutto in zone rurali della Romania.

Le **spese legate alla raccolta fondi sono tornate in linea con il passato** (ca 31.500 euro vs ca 49.800 euro del 2017, che era stato un anno particolare per un paio di importanti iniziative aziendali natalizie). Stimiamo che la raccolta netta delle nostre campagne sia tuttavia quasi in linea con il 2017.

Le risorse disponibili per la realizzazione delle attività istituzionali - ovvero tutti i fondi raccolti nel 2018 al netto delle spese per la raccolta dei fondi stessi e dei costi di struttura - **risultano dunque in forte aumento** a 147.048 euro (erano pari a 102.056 euro nel 2017).

Come già anticipato riguardo le attività istituzionali dell'associazione, è proseguito nel 2018 lo sviluppo delle iniziative ormai consolidate, a cui si è aggiunto uno sforzo per l'ampliamento dei progetti in Italia (nuovi Spazi Bimbi), alcuni sono tuttavia partiti a fine anno e quindi per quest'anno hanno necessitato di risorse inferiori a quelle programmate. Mentre in Romania attraverso Sos Bambini Romania sono proseguite le attività di supporto alle case e alle famiglie (a Sighet, Ocna, Baia Mare, Zalau e Cluj). **L'ammontare di risorse impiegate per le attività istituzionali è risultato quasi in linea con il 2017**: sono stati impiegati infatti **oltre 126.000 euro**, rispetto ai 129.900 euro del 2017. In particolare:

- circa 89.000 euro (ca 99.000 nel 2017) sono stati utilizzati per i progetti in Romania, escludendo l'attività svolta direttamente da SBR autofinanziandosi. Di questi circa 38.000 euro sono stati spesi per gli stipendi degli educatori, psicologi e psicomotricisti, ca 27.000 euro per le spese varie (piccoli acquisiti e lavori di manutenzione e miglioria delle case) e spese mediche a sostegno alle case famiglia (di cui 13.000 euro per Casa Speranza), oltre 2.000 euro per sport e attività varie (calcio, laboratorio cucito). Circa 14.000 euro sono stati invece impiegati per realizzare i campi estivi in Romania e a Menaggio, sempre ambiti dai ragazzi e fonte di stimolo e divertimento. In Italia l'animazione è stata organizzata da BiR (Bambini in Romania), con cui si è stretta una bella collaborazione;
- circa 28.000 euro sono stati impiegati direttamente in Italia (nel 2016 erano ca 17.800 euro), principalmente nel progetto degli Spazi Bimbi (per L'Albero dai Mille Colori sono stati impiegati ca 24.600 euro) ma anche in quello "Adottiamo una famiglia";
- 3.425 euro sono andati a supporto di progetti gestiti da altre Associazioni (quest'anno essenzialmente Mamme a Scuola e l'iniziativa congiunta con MaS "Aspettando la scuola" di Via Varesina);
- 6.000 euro per supportare il progetto in Guatemala (come nel 2017), dove Sos Bambini continua a finanziare i costi della scuola Escuelita Feliz nella discarica, pagando gli stipendi dei maestri, la refezione, il materiale didattico ed i continui lavori di manutenzione, sempre sotto la supervisione di Smom.

Non dimentichiamo le iniziative finanziate direttamente da **Sos Bambini Romania**, che ha avuto una raccolta fondi in loco di oltre 60.000 euro. Questa attività di promozione e raccolta fondi continua soprattutto attraverso contatti e collaborazioni con aziende e con l'organizzazione di eventi, oltre all'opera

di sensibilizzazione sul territorio alla solidarietà e al volontariato, che sta facendo crescere il numero di volontari dedicati soprattutto a Cluj, città in espansione. Sos Bambini Romania ha anche ricevuto molte donazioni in forma di materiali e arredi (per un valore di quasi 11.000 euro nel 2018), che sono stati utilizzati per cambiare il mobilio di molte case a Baia Mare, Ocna e Sighet, rinforzando anche il rapporto di fiducia con la Protezione dell'Infanzia, che ha l'obbligo di rispettare standard qualitativi nelle case ma non ha le risorse finanziarie per farlo. Queste donazioni si sono rivelate un ottimo "chiave" per costruire una relazione diretta con i Direttori delle case famiglia e iniziare un percorso di intervento psicologico ed educativo al loro interno. Questo è infatti il tipo di attività che ci sta maggiormente a cuore, ma che è poco efficace se non avviene in effettiva collaborazione con chi gestisce le case famiglia, al di là del Protocollo di collaborazione vigente.

Infine sono state effettuate due **spedizioni di materiale** didattico, cibo (grazie alle raccolte alimentari realizzate a Milano), abbigliamento e articoli vari (sportivi, biciclette, etc.).

Continuano infine anche le attività della nostra **rete di volontari** impegnati "per" i bambini, attiva su progetti di altre associazioni (Casa famiglia adolescenti con Farsi Prossimo, Insegnamento dell'italiano e cura dei bimbi con Mamme a scuola e Itama, supporto ai compiti in quattro diversi Doposcuola e cura di bimbi 0/3 anni presso Sogno di Bimbi). Questa attività non ha nessun costo per l'Associazione, ma un modo di fare rete con altre associazioni o iniziative a favore di minori in difficoltà a Milano.

Il 2018 si chiude con un **avanzo di 20.909 euro**, che rafforza ulteriormente la situazione patrimoniale dell'associazione, che ad oggi gode di **attività (cassa e banche attive) di ca 214.000 euro**, a fronte di un **patrimonio di ca 190.000 euro**, incluso il **Fondo di Dotazione di 52.000 euro**. Le risorse accumulate negli anni passati (grazie alla gestione oculata dei fondi e alla selettività nel lancio di nuove iniziative, sempre coerenti con i fini istituzionali e sempre seguite direttamente o molto "da vicino") ci consentono di progettare con serenità le nuove iniziative in Romania e soprattutto di ampliare quelle a Milano, ma ci impongono anche di migliorare nelle nostre capacità organizzative e progettuali.

Il Consiglio cercherà dunque di seguire nel 2019 non solo il lancio delle iniziative più recenti (come il nuovo Punto di Incontro con Mamme a Scuola in via Varesina), ma anche la collaborazione sempre più efficace e condivisa con le associazioni partner e l'ulteriore rafforzamento della base volontari anche sugli aspetti progettuali. Questo per consentire di utilizzare le risorse già disponibili e quelle future sempre a supporto dell'infanzia e adolescenza disagiate e difficili e delle famiglie in situazioni di grave difficoltà.

Tabella variazioni Patrimonio netto

€	Fondo di dotazione	Utili esercizi precedenti	Totale patrimonio netto	Risultato di gestione
Saldo al 31.12.2017	52.000	166.494	218.494	-27.807
Utili esercizi precedenti		-27.807		27.807
Risultato di gestione				20.909
Saldo al 31.12.2018	52.000	138.687	190.687	20.909

Il **contributo 5 per mille** di 12.904 (ancora sceso rispetto ai 14.971 euro dell'anno scorso) rappresenta il risultato delle opzioni esercitate dai Contribuenti in sede di dichiarazione dei redditi Unico/730 relativi all'anno 2016, il cui importo è stato incassato nell'anno 2018. L'importo è stato destinato al progetto Frati

Minori Cappuccini (Sostegno Padre Filippo per 13.000 euro) in Romania. Si precisa che l'imputazione del contributo in questione viene eseguita nell'esercizio in cui il relativo ammontare risulta certo e oggettivamente determinabile.

Le donazioni erogate nei confronti di Sos Bambini godono dei benefici fiscali a favore dei donanti previsti dalle norme fiscali con riferimento alle donazioni a favore delle Organizzazioni non lucrative di utilità sociale e delle Organizzazioni non governative riconosciute.

CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

Il bilancio è stato predisposto nel rispetto dei principi contabili enunciati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e delle indicazioni più specifiche per gli enti no profit. In particolare i criteri utilizzati sono i seguenti: 1) la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'associazione; 2) si è seguito il principio della prudenza e a bilancio sono compresi solo risultati di gestione realizzati alla data di chiusura dell'esercizio; 3) si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo cui si riferisce il bilancio per quanto riguarda i contributi ed i costi correlati alla campagna natalizia di raccolta fondi e per i progetti, mentre per tutti gli altri costi e ricavi (donazioni e liberalità) si è tenuto conto della data dell'incasso o del pagamento.

L'associazione Sos Bambini non ha costi di struttura in senso stretto, né immobilizzazioni, in quanto ha un ufficio virtuale, gestito da volontari che operano gratuitamente. L'associazione non ha svolto attività commerciale nel corso dell'anno 2018. Pertanto non deve versare imposte in quanto gode del regime fiscale delle ONLUS.

Le voci di bilancio e di conto economico - anche nella forma riclassificata a scalare secondo il consueto schema specifico per gli enti non profit utilizzato in passato - verranno esposte in maniera confrontabile all'anno precedente.

**CONTO ECONOMICO (euro)****USCITE**

	2018	2017
Progetti, di cui	126.141	129.863
Romania	88.680	98.732
Guatemala	6.000	6.000
Milano	28.036	17.831
altri	3.425	7.300
Costi raccolte fondi	29.555	47.565
Costi gadget, etc.	1.969	2.241
Spese viaggio volontari	470	862
Spese assicurazioni, bancarie, amm.	1.148	892
Costi struttura (comunicaz., web, etc)	4.002	5.403
Totale	163.284	186.826

ENTRATE

Quote associative	900	525
Donazioni, di cui	24.272	22.614
aziende	16.162	12.625
privati	8.110	9.989
Contributi enti privati	61.520	15.113
Sostegno a distanza	5.240	6.420
5x1000	12.904	14.971
Ricavato raccolte fondi	62.549	85.552
Ricavato eventi minori e di terzi	11.721	9.028
Gadget e acquisti solidali	5.085	4.797
altro	2	
Totale	184.193	159.019
AVANZO (DISAVANZO)	20.909	-27.807



<u>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (euro)</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
TOTALE RICAVI (a)	184.191	159.019
di cui		
DONAZIONI E QUOTE SOCIALI	91.932	44.671
RACCOLTA FONDI	74.270	94.580
5X1000	12.904	14.971
ATTIVITA' CONNESSE	5.085	4.797
SPESE DI GESTIONE (b)	5.619	7.157
COSTI PER RACCOLTE FONDI E ATTIVITA' CONNESSE (c)	31.524	49.807
RACCOLTA NETTA PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI (a-b-c)	147.048	102.056
PROGETTI ISTITUZIONALI	126.141	129.863
di cui		
ROMANIA	88.680	98.732
GUATEMALA	6.000	6.000
MILANO	28.036	17.831
ALTRI	3.425	7.300
AVANZO (DISAVANZO) DI GESTIONE	20.907	-27.807



STATO PATRIMONIALE (euro)

<u>ATTIVITA'</u>	2018	2017
CASSA	757	677
BANCHE C/C ATT	176.509	171.414
CONTO CORRENTE POSTALE	34.781	31.828
ALTRI CONTI ATTIVI	2.075	1.477
DONAZIONI ANNO PRECEDENTE	9.439	13.837
DISAVANZO DI GESTIONE		27.807
TOTALE ATTIVITA'	223.562	247.040
<u>PASSIVITA'</u>	-	-
CREDITORI DIVERSI ANNO PRECEDENTE	11.966	28.546
UTILI ESERCIZI PRECEDENTI	138.687	166.494
FONDO DI DOTAZIONE	52.000	52.000
AVANZO DI GESTIONE	20.909	
TOTALE PASSIVITA'	223.562	247.040