



Sos Bambini Onlus

Bilancio esercizio 2019

Relazione di gestione e nota integrativa

C.F.97427820150 - Via Canonica 72, 20154 Milano
www.sosbambini.it

BILANCIO 2019



RELAZIONE SULLA GESTIONE e NOTE INTEGRATIVE

La gestione dell'anno 2019 si chiude con un disavanzo, ma tutto sommato il 2019 è stato un anno positivo perchè Sos Bambini ha potuto ulteriormente ampliare le attività dei progetti esistenti e lanciarne di nuove (come il progetto Accoglienza in famiglia per i bambini delle nostre Case Famiglia in Romania e quello milanese di "Aspettando la scuola"). Il disavanzo è stato causato dalla combinazione di un maggiore sforzo finanziario sui progetti (per totali 136mila euro) e delle minori entrate per assegnazione di fondi di nuovi bandi (anche perchè si è resa necessaria una dilazione di utilizzo sul 2020), dopo le rilevanti assegnazioni conseguite nel 2018. Inoltre è proseguita la riduzione di fonti di finanziamento storiche come il 5x1000, in calo per il terzo anno consecutivo. Tuttavia, grazie agli avanzi di gestione degli esercizi precedenti (arrivati a quasi 160mila euro a fine 2019), possiamo ampiamente coprire il disavanzo del presente esercizio di 34.531 euro.

Detto ciò, la vera sfida per la nostra Associazione si è presentata nel corso del 2020, a causa della pandemia Covid-19. L'anno in corso si presenta infatti per noi, come per tutte le Associazioni, come un anno difficile sia per l'erogazione dei progetti (limitazioni normative, soprattutto nelle comunità, impossibilità ad operare nelle scuole), sia per stare vicino ai bambini e ragazzi che seguiamo da anni (la pandemia ci ha infatti obbligato ad annullare anche i consueti viaggi in Romania ed il Campo Estivo), sia per la raccolta fondi (impossibilità a organizzare eventi, difficoltà a pianificare in generale, calo delle aziende sostenitrici a causa della crisi economica), sia infine per la riduzione del numero dei volontari, spesso pensionati e in fascia a rischio, che per la nostra organizzazione sono elementi essenziali. Tutto ciò mentre i bambini e gli adolescenti che seguiamo sia in Italia che in Romania hanno invece più bisogno di mai di sostegno e aiuto.

Fortunatamente le risorse accumulate negli anni passati (anche in virtù di una gestione oculata dei fondi e alla iniziative sempre selezionate, coerenti con i fini istituzionali e seguite direttamente o molto "da vicino") ci hanno consentito di proseguire la nostra attività anche quest'anno, nonostante le difficoltà del momento. Ci rassicurano anche l'erogazione dei fondi di bandi assegnati nel 2019 ma utilizzati solo parzialmente, l'assegnazione di un nuovo bando nel 2020, l'aumento delle donazioni ed infine l'accresciuto incasso del 5x1000 (dopo tre anni di calo).

Nella gestione di questo momento difficile ed in particolare durante la fase di lock down, il Consiglio ed il gruppo dei volontari più attivi hanno cercato di identificare i nuovi bisogni dei bambini e delle loro famiglie (soprattutto a Milano), di far sentire la propria presenza da remoto con i bimbi ed i ragazzi, ma anche con i collaboratori ed i volontari dei vari gruppi di lavoro. Purtroppo però anche l'anno scolastico 2020-21 è iniziato in un contesto molto incerto e quasi tutte le nostre attività legate alle scuole d'infanzia o alle Case Famiglia sono sospese e, alla luce del peggioramento della situazione epidemiologica in tutta Europa, è ragionevole pensare che anche la raccolta fondi legata al Natale (Mercatino, Panettoni solidali, etc.) risulterà molto inferiore agli anni scorsi.

In questo contesto Sos Bambini sta cercando di non disperdere la rete di sostenitori e volontari, di organizzare delle forme alternative di raccolte fondi e di trovare delle modalità per mantenere in vita i nostri progetti (anche quelli temporaneamente "congelati") preservando la salute di tutti - bambini, collaboratori e volontari - e aspettando di poter ripartire appena possibile con tutte le attività.

Tornando ai progetti del 2019, in **Romania** sono proseguite le attività presso le **Case Famiglia** con il Team di psicomotricisti, logopedisti ed educatori, supervisionati dal nostro Direttore del Comitato scientifico, che monitora il personale specializzato, fornisce supporto specifico, decide quali nuovi casi prendere in carico. In particolare il nostro lavoro si è concentrato nella prosecuzione delle attività quotidiane con i minori portatori di handicap in 2 case famiglia a Sighet con una attività focalizzata al bisogno individuale e alla patologia del singolo minore, con riunioni d'equipe che hanno permesso di modificare l'intervento in base ai risultati riscontrati, con l'invio di materiale apposito. Per quanto riguarda gli adolescenti il Team di psicologhe, educatori e insegnanti ha proseguito il lavoro, sia in modo individuale che di gruppo per sostenere i ragazzi di 5 case famiglia a Sighet, 3 a Ocna e 6 a Baia Mare attraverso terapie psicologiche, attività sportive e laboratori, supporto nello studio, campi estivi in Romania e in Italia.

A ciò si è aggiunto la presa in gestione del **Piccolo Principe**, un Centro diurno in precedenza utilizzato dai Frati Cappuccini di Sighet, che per vari motivi non avevano più modo di tenerlo attivo. Qui abbiamo spostato il Laboratorio di cucito, guadagnandone in spazio, sono stati organizzati incontri tra i nostri educatori e gli adolescenti delle case famiglia sul tema del lavoro (ad esempio come fare un cv e sostenere un colloquio), della sessualità (anticoncezionali, prevenzione al rischio tratta) e della gestione dei soldi (come risparmiarli, il giusto valore di essi).

Per quanto riguarda il progetto di intervento a **Poieni**, il piccolo paese di montagna al confine con l'Ucraina dove siamo presenti dal 2017, sono stati organizzati dei campi per i bambini del paese, in collaborazione con il Direttore della scuola, sia in febbraio che in estate, con volontari provenienti da Sighet e sono stati inviati alimentari, indumenti e giochi, anche in collaborazione a partner locali rumeni.

La collaborazione con l'Associatia Frati Capuccini a Sighet prosegue fruttuosamente, soprattutto per quanto riguarda la **Casa Speranza**, dove vengono ospitati i ragazzi - che spesso avevamo seguito nelle case famiglia - quando diventano maggiorenni, ma anche la loro disponibilità ad accogliere le nostre spedizioni dall'Italia e a fungere da smistamento alle varie case di Sighet e Ocna ed anche a Poieni.

A Cluj, il progetto **Casa M. Gabriel**, gestito da SBR sotto la nostra supervisione prosegue con ottimi risultati e progressi nelle ragazze maggiorenni ospiti, che hanno trovate tutte lavoro, alcune stanno anche studiando per recuperare il tempo perduto e anche con loro sono stati organizzati incontri informativi sul tema del lavoro, dell'economia, della salute. M. Gabriel funge anche da punto d'appoggio per i ragazzi del Maramures (Ocna, Baia Mare e Sighet) quando hanno necessità di visite mediche a Cluj o come vacanza premio. Anche la collaborazione con la **Casa Maica Domnului** che ospita minori tra i 4 e i 10 anni prosegue proficuamente, sia per quanto riguarda l'aiuto scolastico che psicologico, ed anzi si è fatta più stretta fino a pensare di coinvolgere questi piccoli ospiti nell'accoglienza in famiglia 2020, cosa che purtroppo non si è potuta realizzare causa Covid.

Per quanto riguarda il Progetto "**Accoglienza in famiglia**", all'inizio del 2019 è partito il nuovo Protocollo con la Protezione dell'infanzia di Baia Mare che ci ha permesso di operare in modo autonomo da Faus onlus, pur mantenendo la gestione unitaria degli aspetti logistici dei viaggi da/per la Romania. Nel 2019 abbiamo accolto in famiglia 10 bambini in estate e 4 a Natale.

Il Consiglio ha invece deciso di interrompere il sostegno al progetto in Guatemala, dopo molti anni nei quali avevamo supportato finanziariamente l'Escuelita Feliz, in quanto non avevamo più la possibilità di seguire la gestione del progetto da vicino, tramite volontari che potevano recarsi personalmente in Guatemala, tenevano contatti in loco e ci aggiornavano direttamente. D'altra parte ci eravamo resi conto che la vicina missione era ormai in grado di portare avanti il progetto ugualmente.

Per quanto riguarda l'Italia, il principale progetto rimane quello degli **Spazi Bimbi**. L'anno scolastico 2018/19 si era chiuso con i 2 spazi di Via Paravia temporaneamente dislocati presso una sede attigua causa lavori alla scuola. Inoltre era stato aperto il nuovo Spazio Bimbi nella scuola primaria di Via Russo, portando l'Albero dai 1000 colori a tre Spazi Bimbi. L'anno scolastico 2019/20 è invece partito con uno Spazio Bimbi sempre dislocato nei pressi di via Paravia, in quanto la scuola ha dovuto accogliere bambini di una altra scuola in ristrutturazione, uno in via Russo e uno nuovo al Corvetto, nella primaria di Viale Puglie, portando quindi a tre gli Spazi dell'Albero, sempre in collaborazione con Uvi.

A Milano l'associazione ha poi rafforzato la collaborazione con Mamme a Scuola (MaS). Infatti a fine 2018, dopo l'assegnazione del bando alla ATS con MaS ed i lavori di riqualifica dello spazio in Via Varesina 66 (zona 8), era partito il progetto **"Aspettando la scuola"**. Nel corso del 2019 Sos Bambini ha quindi portato avanti in quei locali uno Spazio per bambini in età pre-scolare tre volte alla settimana, due mattie ed un pomeriggio, contribuendo anche alla copertura dei costi comuni dello Spazio stesso e collaborando con Mas ad un nuovo progetto, prolungando il pomeriggio con i bimbi piccoli, accogliendo anche le mamme e i fratellini più grandi, con momenti di gioco e lettura libri.

Infine, abbiamo intensificato gli sforzi anche sul progetto **"Adotta una famiglia"**, che ci vede sempre impegnati con un gruppo di volontari per garantire ai bambini e ragazzi supporto scolastico ed educativo e un' adeguata partecipazione alle attività sportive e ricreative, sempre in rete con le scuole, la Caritas, Uonpia e servizi sociali.

Ringraziamo in maniera particolare tutti i nostri **sostenitori, aziende** e soprattutto **privati** che nel 2019 ci hanno voluto aiutare con tantissime donazioni e numerose iniziative e piccole raccolte fondi individuali. Tra queste anche quella della Presidente, che ha voluto festeggiare il suo compleanno con una raccolta fondi per Sos Bambini, lanciata a cavallo tra la fine del 2019 ed in 2020, e che nel solo 2019 ci ha consentito di raccogliere 2.390 euro (quasi altrettanti sono stati donati dopo il 31.12.2019 e verranno contabilizzati nel 2020). Ringraziamo infine i nostri **Volontari**, che rendono possibile tutto quanto vi abbiamo raccontato, grazie al loro contributo ed alla loro passione nella realizzazione dei progetti e sul fronte della raccolta fondi e dell'organizzazione. Insieme riusciremo, in questo momento strano e difficile, a non disperderci o demotivarci ed a ripartire a pieno regime appena la situazione ce lo consentirà'.

Segue una descrizione delle attività svolte nel 2019 relative all'associazione – in particolare raccolta fondi e gestione dell'associazione - e alla realizzazione delle finalità istituzionali.

Il totale delle entrate e dei fondi raccolti si è ridotto a ca. 140.800 euro da ca. 184.000 euro del 2018 con un forte cambiamento nelle fonti di entrate dell'associazione: le donazioni da privati sono risalite moltissimo (ca 28.500 euro vs 13.300 euro del 2018, inclusi i sostegni a distanza), mentre si è ridotto nuovamente l'incasso dal 5x1000 (10.816 vs 12.904 euro), ma soprattutto si sono ridotti i fondi assegnati con bandi e richieste ad enti privati ed istituzioni religiose (incuso 8x1000). Infatti nel 2019 Sos Bambini ha ricevuto un totale di ca. 9.230 euro, rispetto ai 61.520 euro del 2018, che ci sono stati elargiti dalla Chiesa Valdese (a questo riguardo specifichiamo che l'erogazione del 2019 rappresenta solo il 20% del finanziamento 8x1000 2018 approvato e che l'ammontare residuo verrà erogato nel 2020) e dall' Unione Buddisti Italiani (anch'essa erogata solo parzialmente), mentre è mancato il contributo di Unicredit Foundation.

Quest'anno tra le donazioni dei privati ci sono anche i contributi per realizzare il progetto "Accoglienza in famiglia", descritto nella relazione sulla gestione, che hanno permesso la copertura della gran parte dei costi sostenuti per consentire ad alcuni bambini delle Case Famiglia di Sighet, Ocna e Baia Mare di trascorrere in Italia, presso le famiglie affidatarie, un periodo di vacanza estivo ed in alcuni casi anche le vacanze di Natale.

Le donazioni da aziende risultano in ulteriore leggero miglioramento (17.386 vs 16.162 euro), mentre nel 2019 il ricavato lordo dalle raccolte fondi (Pasqua e Natale principalmente) rimane stabile intorno ai 62.500 euro, mentre incluse le iniziative minori e di terzi il ricavato lordo scende rispetto al 2018 a ca. 67.500 euro. Il contributo netto delle raccolte fondi per l'associazione ammonta a ca 41.800 euro, sceso di circa 3.000 euro dall'anno precedente.

Le spese di gestione restano contenute nonostante alcune sopravvenienze passive. I costi di gestione nel loro complesso ammontano a 8.040 euro, appesantiti da alcune voci di carattere non ricorrente (2.075 euro di oneri relativi al 2017 e 2018). Al netto di queste sopravvenienze l'ammontare dei costi di struttura ammonterebbe al 4% dei ricavi lordi (vs 5.619 euro, il 3% dei ricavi, nel 2018). Le spese di gestione comprendono anche le spese bancarie ed assicurative (comprese le assicurazioni per i campi estivi), quelle per la gestione dei siti e della newsletter, nonché le spese di viaggio dei professionisti volontari che si recano in Romania per collaborare e supervisionare i nostri progetti (incluso Comitato Scientifico). Ricordiamo che invece Sos Bambini Romania (SBR), fondata nel 2013 a Cluj, è finanziariamente autonoma per quanto riguarda le spese di funzionamento e struttura e nel 2019 ha gestito raccolte fondi locali e donazioni per oltre 27.000 euro.

Le spese legate alla raccolta fondi sono state in linea con il passato (ca 31.000 euro), ma la raccolta netta delle nostre campagne è stata inferiore al 2018, soprattutto per l'assenza di eventi minori.

Le risorse disponibili per la realizzazione delle attività istituzionali - ovvero tutti i fondi raccolti nel 2019 al netto delle spese per la raccolta dei fondi stessi e dei costi di struttura - **risultano in calo a 101.821 euro** (erano pari a 147.048 euro nel 2018).

Come avevamo anticipato nella relazione dell'anno scorso, per le attività istituzionali dell'associazione si era pianificato l'ampliamento dei progetti in Italia (Spazi Bimbi e Aspettando la Scuola), partiti a fine 2018, e quindi nel 2019 questi hanno richiesto maggiori risorse. Mentre in Romania attraverso Sos Bambini Romania sono proseguite le attività di supporto alle case e alle famiglie (a Sighet, Ocna, Baia Mare, Poieni, Zalau e Cluj) ed è iniziata la gestione diretta del Piccolo Principe. **L'ammontare di risorse impiegate complessivamente per le attività istituzionali è risultato dunque in crescita:** sono stati impiegati **oltre 136.000 euro**, rispetto ai 126.000 euro del 2018. In particolare:

- quest'anno 88.280 euro (88.680 nel 2018) sono stati utilizzati per i progetti in **Romania**, escludendo l'attività finanziate direttamente da SBR. Di questi circa 46.000 euro sono stati spesi per gli stipendi degli educatori, psicologi e psicomotricisti, ca 24.000 euro per le spese varie (piccoli acquisiti e lavori di manutenzione e miglioria delle case) e le spese mediche a sostegno alle case famiglia (di cui 11.000 euro per Casa Speranza), oltre 2.700 euro per sport e attività varie (calcio, laboratorio cucito). Circa 13.000 euro sono stati invece impiegati per realizzare i campi estivi in Romania e a Menaggio, sempre ambiti dai ragazzi e fonte di stimolo e divertimento. In Italia l'animazione è stata di nuovo organizzata da BiR (Bambini in Romania), che si è confermato un partner prezioso per questa iniziativa. La voce comprende da quest'anno anche i costi del Progetto "Accoglienza in

famiglia” per ca 3.200 euro, legati ai costi per far venire in Italia presso le famiglie affidatarie i bambini delle Case Famiglia di Sighet, Baia Mare e Ocna;

- circa 48.000 euro sono stati impiegati direttamente in **Italia** (nel 2018 erano ca 31.000 euro), principalmente nel progetto degli Spazi Bimbi (per L’Albero dai Mille Colori sono stati impiegati ca 34.000 euro) ma anche in quello “Aspettando la scuola” (ca. 8.100 euro) e “Adottiamo una famiglia” (ca. 6.000 euro);
- nel 2019 non abbiamo sostenuto iniziative di altre associazioni, visto che anche con MaS abbiamo iniziato a gestire il nostro progetto direttamente, sebbene l’accordo preveda la condivisione dei costi comuni per la gestione dello spazio concesso dal Comune. Abbiamo peraltro deciso di interrompere il sostegno al progetto della scuola Escuelita Feliz nella discarica (Guatemala). La causa sta nell’impossibilita’ di seguire la gestione del progetto da vicino, tramite volontari che si rechino personalmente in Guatemala, tenendo contatti in loco ed aggiornandoci direttamente.

Non dimentichiamo le iniziative finanziate direttamente da **Sos Bambini Romania**, che ha avuto una raccolta fondi in loco di quasi 25.000 euro, ha raccolto come sempre donazioni in natura (nella forma di materiali, arredi ed elettrodomestici) per un valore stimato di ca 7.000 euro e ha supportato anche Casa Maica e Casa Maria Gabriel nella raccolta fondi diretta. Questa attività di promozione e raccolta fondi continua soprattutto attraverso contatti e collaborazioni con aziende e con l’organizzazione di eventi, oltre all’opera di sensibilizzazione sul territorio alla solidarietà e al volontariato, che sta facendo crescere il numero di volontari dedicati soprattutto a Cluj, città in espansione. Il ruolo di Sos Bambini Romania è fondamentale per garantire un corretto utilizzo del denaro che spendiamo per i progetti in Romania e per monitorare i risultati di questi ultimi e per fare da collettore tra noi e le istituzioni pubbliche.

Infine sono state effettuate come di consueto due **spedizioni di materiale** didattico, cibo (grazie alla raccolta alimentari realizzata a Milano), abbigliamento e articoli vari (sportivi, biciclette, etc.) in primavera e in autunno 2019.

Sono proseguiti come negli anni scorsi le attività della nostra **rete di volontari** impegnati “per” i bambini, attiva su progetti di altre associazioni (Casa famiglia adolescenti con Farsi Prossimo, Insegnamento dell’italiano e cura dei bimbi con Mamme a scuola e Itama, supporto ai compiti in quattro diversi Doposcuola e cura di bimbi 0/3 anni presso Sogno di Bimbi). Ricordiamo che questa attività non ha nessun costo per l’Associazione, ma rappresenta un modo di fare rete con altre associazioni o con altre iniziative in linea con le nostre finalità istituzionali, a favore di minori in difficoltà a Milano.

Il 2019 si chiude con un **disavanzo di 34.531 euro**, che fortunatamente può essere coperto grazie alla solida situazione patrimoniale dell’associazione, che ad oggi gode di **attività (cassa e banche attive) di ca 186.000 euro**, a fronte di un **patrimonio di ca 211.000 euro**, incluso il **Fondo di Dotazione di 52.000 euro**.

Tabella variazioni Patrimonio netto

€	Fondo di dotazione	Utili esercizi precedenti	Totale patrimonio netto	Risultato di gestione
Saldo al 31.12.2018	52.000	138.687	190.687	20.909
Utili esercizi precedenti		20.909		-20.909
Risultato di gestione				-34.531
Saldo al 31.12.2019	52.000	159.596	211.596	-34.531

Il **contributo 5 per mille** di 10.816 (ancora sceso rispetto ai 12.904 euro dell'anno scorso) rappresenta il risultato delle opzioni esercitate dai Contribuenti in sede di dichiarazione dei redditi Unico/730 relativi all'anno 2017, il cui importo è stato incassato nell'anno 2019. L'importo è stato destinato al progetto Frati Minori Cappuccini (Sostegno Padre Filippo per 11.000 euro) in Romania. Si precisa che l'imputazione del contributo in questione viene eseguita nell'esercizio in cui il relativo ammontare risulta certo e oggettivamente determinabile.

Le donazioni erogate nei confronti di Sos Bambini godono dei benefici fiscali a favore dei donanti previsti dalle norme fiscali con riferimento alle donazioni a favore delle Organizzazioni non lucrative di utilità sociale e delle Organizzazioni non governative riconosciute.

CRITERI DI VALUTAZIONE E PRINCIPI CONTABILI

Il bilancio è stato predisposto nel rispetto dei principi contabili enunciati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e delle indicazioni più specifiche per gli enti no profit. In particolare i criteri utilizzati sono i seguenti: 1) la valutazione delle voci è stata effettuata nella prospettiva della continuazione dell'associazione; 2) si è seguito il principio della prudenza e a bilancio sono compresi solo risultati di gestione realizzati alla data di chiusura dell'esercizio; 3) si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza del periodo cui si riferisce il bilancio sia per quanto riguarda i contributi ed i costi correlati alla campagna natalizia di raccolta fondi, sia per i progetti. In particolare dal 2019, nell'ambito del progetto Spazio Bimbi (gestito assieme all'associazione UVI ormai da diversi anni), SOS Bambini risulta avere un dipendente a tempo indeterminato, ragione per cui nel presente bilancio risultano crediti verso INPS. Per tutti gli altri costi e ricavi (donazioni e liberalità) si è tenuto conto della data del pagamento o dell'incasso.

La voce Debiti verso Creditori Diversi (15.357 euro) è costituita per la gran parte dai debiti verso fornitori relativi alla Campagna di Natale (es. panettoni), oltre ai debiti verso collaboratori e dipendenti saldati ad inizio 2020 ed i corrispondenti debiti verso erario.

L'associazione Sos Bambini non ha costi di struttura in senso stretto, né immobilizzazioni, in quanto ha un ufficio virtuale, gestito da volontari che operano gratuitamente. L'associazione non ha svolto attività commerciale nel corso dell'anno 2019. Pertanto non deve versare imposte in quanto gode del regime fiscale delle ONLUS.

Le voci di bilancio e di conto economico - anche nella forma riclassificata a scalare secondo il consueto schema specifico per gli enti non profit utilizzato in passato - vengono esposte qui di seguito in maniera confrontabile all'anno precedente.



CONTO ECONOMICO (euro)

USCITE

	2019	2018
Progetti, di cui	136.351	126.141
Romania	88.280	88.680
Guatemala	0	6.000
Milano	39.918	28.036
altri (Milano)	8.153	3.425
Costi raccolte fondi	25.757	29.555
Costi gadget, etc.	5.171	1.969
Spese viaggio volontari	241	470
Spese assicurazioni, bancarie, amm.	1.192	1.148
Costi struttura (comunicaz., web, etc)	6.607	4.002
Totale	175.319	163.284

ENTRATE

Quote associative	975	900
Donazioni, di cui	37.495	24.272
- aziende	17.386	16.162
- privati	20.109	8.110
Contributi enti privati	9.229	61.520
Sostegno a distanza/Progetto Accoglienza 5x1000	11.305	5.240
Ricavato raccolte fondi	10.816	12.904
Ricavato eventi minori e di terzi	62.541	62.549
Gadget e acquisti solidali	4.996	11.721
altro	3.428	5.085
Totale	140.789	184.193
AVANZO (DISAVANZO)	-34.531	20.909



<u>CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO (euro)</u>	<u>2019</u>	<u>2018</u>
TOTALE RICAVI (a)	140.789	184.193
di cui		
DONAZIONI E QUOTE SOCIALI	59.004	91.932
RACCOLTA FONDI	67.537	74.270
5X1000	10.816	12.904
ATTIVITA' CONNESSE e altro	3.432	5.087
SPESE DI GESTIONE (b)	8.040	5.619
COSTI PER RACCOLTE FONDI E ATTIVITA' CONNESSE (c)	30.928	31.524
RACCOLTA NETTA PER ATTIVITA' ISTITUZIONALI (a-b-c)	101.821	147.051
PROGETTI ISTITUZIONALI	136.351	126.141
di cui		
ROMANIA	88.280	88.680
GUATEMALA	0	6.000
MILANO	39.918	28.036
ALTRI (MILANO)	8.153	3.425
RISULTATO GESTIONE	-34.531	20.909



STATO PATRIMONIALE (euro)

<u>ATTIVITA'</u>	2019	2018
CASSA	1.338	757
BANCHE C/C ATTIVI	146.582	176.509
C/C POSTALE	36.533	34.781
ALTRI CONTI ATTIVI	2.082	2.075
CONTRIBUTI DA CONTABILIZZARE	4.753	9.439
CREDITI DIVERSI (INPS)	1.136	
DISAVANZO DI GESTIONE	34.531	
TOTALE ATTIVITA'	226.953	223.562
<u>PASSIVITA'</u>		
CREDITORI DIVERSI	15.357	11.966
UTILI ESERCIZI ANNI PRECEDENTI	159.596	138.687
FONDO DI DOTAZIONE	52.000	52.000
AVANZO DI GESTIONE		20.909
TOTALE PASSIVITA'	226.953	223.562